



DET SER LYST UT 2020-2025-20XX

Max Trandem, Stena Recycling

DETTE ER STENASFÆREN



Stena Lines



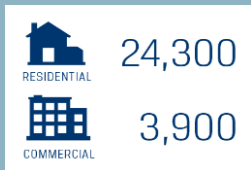
Stena Recycling



Stena Drilling



Stena Adactum



Stena Property



Stena tankers



5 000 000
TONN
GJENVUNNET
AVFALL



60 500 MSEK
TOTALINNTEKT



19 300
MEDARBEIDERE



Påvirkere/pådrivere for gjenvinningsbransjen

- Politikere, kunder, myndigheter, ansatte, eiere, naboer
- Allment økt forståelse for effekter av bruk av jordas ressurser
 - Vekst i materialforbruk og energi per capita
 - Befolkningsøkning
- Gradvis endret syn på avfall
 - Fra kast/deponering til råvarer
 - Materialer kan benyttes om igjen
 - Sirkulær økonomi
- Teknologisk utvikling
- Vår prestasjon
 - «det brenner jo mye»; «det stjeles fra anlegg»; «dere klarer ikke å oppfylle kontrakter»
 - Grønt obligasjonslån

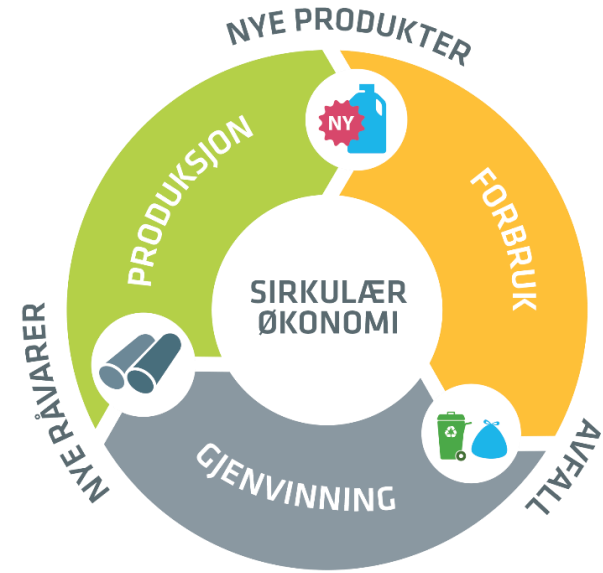




Retninger; hvor bærer det hen?

- «Mer og bedre anvendelse»
 - Kvalitetskrav endres
 - Tidsriktige leveranser
- «Ikke her»
 - Alle vil ha det , men ikke nær
- «Ikke synes»
 - Alt må innendørs
- «Smalere definisjoner av fraksjoner»
 - Men hva med konsekvenser ved endring?

Vi må tilpasse oss stadige endrede forventninger samtidig som tidligere løsninger gjelder; dette er en meget kompleks bransje!



Avfall på vei til resirkulering og nye råvarer i Mekjarvik (Stavanger Havn)



Heimdal drill tower and derrick



Ballast tanks



Ekofisk 2/4 G bridge



Resirkulerte råvarer på vei til nye produkter



Hva bør vi gjøre?

- Påvirke politikere til å regulere egnede områder for gjenvinningsaktiviteter også med tanke på effektiv logistikk
- Være villige til å investere under usikre forhold
- Etablere bærekraftige verdikjeder
- Jobbe sammen med andre aktører for å oppnå skalaeffekter (= industrielle løsninger)
- Jobbe smart med strukturer som kontinuerlig forbedring, kombinert med entreprenør-ånd
- Utnytte kontaktflatene datateknologien gir oss

Hva med mennesket?



- Generasjoner har fått betegnelser med bokstaver:
 - X (født 1965-1980): «harmoni mellom jobb og fritid»
 - Y (født 1980-2000): «Dot.com generasjonen», «barna i sentrum»; «du er smart»; «du samarbeider»; «jobbe hele natten hvis jeg må»
 - Z (født rundt årtusenskiftet): «dropper deler av utdannelsen, arbeidsgiver må gi meg opplæring»

Gjenvinningsbransjens utfordringer , muligheter og kompleksitet er midt i blinken for generasjon Y

Men,

Da må vi fortelle det!